

Forme 1.4. Analyse des Parties Prenantes (Matrice Pouvoir/Intérêts)

1. Identifier les Parties Prenantes

Identifier les personnes, les groupes ou les organisations qui s'intéressent aux données sur la mortalité et aux systèmes de surveillance et qui jouent un rôle clé dans la mise en œuvre du SRS. Voici quelques exemples :

- Agences gouvernementales (par exemple : ministères de la santé, de l'état civil, des statistiques, des TIC).
- Bailleurs de fonds et partenaires de développement.
- Fournisseurs de services de santé publics et privés.
- Institutions académiques.
- Organisations de la société civile.
- Communautés et bénéficiaires.

Utiliser des études documentaires, des tableaux d'organisation et des consultations pour établir une première liste de parties prenantes.

2. Définir les Caractéristiques des Parties Prenantes

Déterminer deux dimensions clés pour évaluer chaque partie prenante : Intérêt et pouvoir.

Intérêt : Le niveau de préoccupation ou d'implication de la partie prenante dans les données de mortalité et le SRS. Exemples :

- Élevé : Impliqué activement dans la collecte de données ou fortement impacté par les résultats du SRS.
- Moyen : Indirectement concerné par les données du SRS ou les utilisant occasionnellement.
- Bas : Engagement limité ou intérêt indirect.

Pouvoir : La capacité des parties prenantes à influencer la mise en œuvre du SRS.

Exemples :

- Élevé : A le pouvoir d'approuver ou d'allouer des ressources.
- Moyen : Influence indirectement les politiques ou les instructions.
- Bas : Son autorité est limitée, mais il peut jouer un rôle important dans la mise en œuvre.

3. Méthodes de collecte des données

Révision du dossier : Examiner les documents, les politiques et les rapports pour comprendre le rôle et l'autorité des parties prenantes.

Réseaux existants : S'appuyer sur des comités techniques, des forums ou des groupes de travail pour affiner la liste des parties prenantes.

Interviews et consultations : Consulter les parties prenantes pour valider les résultats de l'analyse documentaire et identifier les acteurs oubliés. Organiser des séances de consultation des parties prenantes afin de recueillir des points de vue sur l'influence et l'intérêt des différentes parties prenantes.

4. Développer la Matrice Pouvoir-Intérêts des parties prenantes et l'Analyse

- **Créer une matrice :** Utilisez une matrice deux par deux avec les dimensions suivantes :
 - Axe-X : Pouvoir (de faible à élevée)
 - Axe-Y : Intérêt (de faible à élevée)
- **Positionner les parties prenantes :** Placer chaque partie prenante dans la matrice en fonction de son niveau d'intérêt et de son pouvoir :

I n t é r ê t	Intérêt élevé ; Faible pouvoir <i>Parties prenantes à informer et à impliquer dans les efforts de plaidoyer.</i>	Intérêt élevé ; Pouvoir élevée <i>"Acteurs clés" Rester étroitement associé à l'élaboration et à la mise en œuvre du système afin d'en assurer le soutien.</i>
	Faible intérêt ; Faible pouvoir <i>Contrôler et s'engager de façon minimale.</i>	Faible intérêt ; Pouvoir élevée <i>Ne sont pas les cibles principales mais pourraient s'opposer au système : Tenez-les informés et tenez compte de leurs points de vue.</i>
Pouvoir		